

# Оглавление

Предисловие ..... 5



## ГЛАВА 1

**Зачем становится Agile?..... 11**

Agility — это что? ..... 12

Сила слов ..... 14

Немного истории ..... 16

Agility — это модно ..... 18

Внимание — фальсификация! ..... 20

И все же, почему Agility? ..... 22

А что такое настоящая Agility? ..... 24

Agility и рок-н-ролл ..... 26

У каждой команды своя цель ..... 29

Agile в фокусе ..... 30

Проект PermaBio ..... 32



## ГЛАВА 2

**Команда в экосистеме ..... 35**

Кто? Команда ПАЛАС! ..... 36

П — Подходящий размер ..... 38

А — Автономия ..... 40

Л — Личность ..... 42

А — Адаптивность ..... 44

С — Стабильность ..... 46

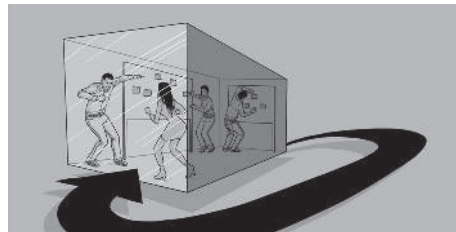
Владелец продукта ..... 48

Scrum-мастер ..... 50

Заинтересованные стороны ..... 52

Как обрести веру ..... 54

Команда PermaBio  
и ее экосистема ..... 56



## ГЛАВА 3

**Цикл обратной связи ..... 59**

Рабочий поток ..... 60

Бэклог как список задач  
для команды ..... 61

Бэклог состоит из историй ..... 64

Бэклог PermaBio ..... 66

Спринт — это ТОП! ..... 71

Т — Темп ..... 72

О — Ориентир ..... 74

П — План ..... 76

ДИВный результат! ..... 78

Сфокусироваться за один сезон ..... 80



## ГЛАВА 4

**Ритуалы спринта ..... 83**

Соблюдение обрядов ..... 84

Четыре ритуала спринта .....	86
Планирование спринта .....	88
Ежедневная схватка .....	94
Обзор спринта .....	100
Ретроспектива спринта .....	105
Привычка быть Agile .....	112



## ГЛАВА 5

### Новая культура на ежедневной основе..... 115

Команда разрабатывает истории ...	116
Доработка историй .....	118
Обучаемая команда .....	120
Лицом к лицу со срочными задачами .....	122
Принятие решений .....	124
Один день из жизни Владельца продукта .....	126
Один день из жизни Scrum-мастера ...	128
Один день из жизни участника команды .....	132
Время на размышление .....	134
Жизнь, поделенная на части .....	135



## ГЛАВА 6

### Пути фокусировки..... 137

Множество путей .....	138
-----------------------	-----

Подготовка к путешествию .....	139
Выбор пути .....	142
Путь постоянного потока срочных задач .....	143
Путь аутсорсинга .....	144
Путь географически разрозненной команды .....	145
Начинать с малого .....	146
Анализ обстановки .....	148
Продолжить путь с учетом анализа обстановки .....	149
Вернуться и все начать с начала ...	150
Отказаться от путешествия .....	151
Достичь цели .....	152



## ГЛАВА 7

### Как усовершенствовать свой уровень Agile..... 155

Что дальше? Сперва — закрепить успехи .....	156
Техническое совершенство .....	158
Оптимизация ценности .....	160
Усиление .....	162
О том, как важно правильно выбирать свой путь .....	164
Путь фокусировки команд Red Hat .....	166
Развитие новой командной культуры в Legrand .....	168
Оценка уровня Agility команд в BNP Paribas .....	170
О том, что вдохновило нас написание этой книги .....	172