

# Оглавление

Ваши лучшее и худшее решения .....	11
Введение .....	13
<b>I Фокус на результате. Последствия в зеркале заднего вида могут показаться масштабнее, чем они есть на самом деле .....</b>	<b>21</b>
[1] Смена фокуса .....	22
[2] Тень последствий .....	24
[3] Роль удачи .....	30
[4] Решение не равно результату .....	34
[5] Спрашивайте, чтобы больше узнать .....	38
[6] Новый взгляд на старые данные .....	41
[7] Резюме главы .....	43
<b>II Ретроспектива – плохой учитель .....</b>	<b>48</b>
[1] И снова о работе .....	48
[2] Диаграмма 1: Выявление собственного хиндсайта .....	52
[3] Что вы знали? И когда вы это знали? .....	57
[4] Примеры хиндсайта в разных ситуациях .....	62
[5] Резюме главы .....	67

<b>III</b>	<b>Мультиверсум решений</b> .....	<b>72</b>
	[1] Причудливая идея .....	72
	[2] Парадокс опыта .....	74
	[3] Когнитивная резня бензопилой. Когда остается только результат .....	75
	[4] Пересобирание дерева. Какие еще результаты могли произойти .....	78
	[5] Контрфактуалы .....	85
	[6] Резюме главы .....	91
<b>IV</b>	<b>Три «П»: предпочтения, плата и потенциал</b> .....	<b>94</b>
	[1] Сделайте видение будущего ясным с помощью шести шагов .....	94
	[2] Возможность прикинуть на глаз .....	96
	[3] Ваши предпочтения .....	97
	[4] Вероятность имеет значение .....	105
	[5] Все предположения – это обоснованные предположения .....	106
	[6] Используйте слова, выражающие вероятность .....	113
	[7] Если не зададите вопрос, то не получите ответ .....	122
	[8] Резюме главы .....	126
<b>V</b>	<b>Сила меткости</b> .....	<b>132</b>
	[1] Трудности перевода: плохие новости, связанные с использованием терминов о вероятности .....	132
	[2] Точность имеет значение: более четкое определение в «яблочко» .....	140
	[3] Разумный диапазон .....	143
	[4] Резюме главы .....	155

<b>VI</b>	<b>Взгляд со стороны</b> .....	<b>160</b>
[1]	Соринки в чужих глазах .....	160
[2]	Взгляд изнутри и взгляд снаружи .....	163
[3]	Как стать самым непопулярным гостем на свадьбе ....	169
[4]	Счастливый союз – это союз внутреннего и внешнего взглядов .....	172
[5]	Резюме главы .....	186
<b>VII</b>	<b>Освобождение от паралича выбора. Как тратить время на принятие решений более разумно</b> .....	<b>190</b>
[1]	Когда решения не очень важны .....	194
[2]	Фрироллинг: быстрое принятие решения, когда минусов практически нет .....	199
[3]	Овца в волчьей шкуре: высокие ставки, близкие вызовы, быстрые решения .....	206
[4]	Сдающиеся часто побеждают, а победители часто сдаются .....	214
[5]	Это ваш окончательный ответ? Когда процесс принятия решения «закончен» .....	224
[6]	Резюме главы .....	226
<b>VIII</b>	<b>Сила негативного мышления</b> .....	<b>232</b>
[1]	Думайте позитивно, но планируйте негативно: выявление трудностей в достижении целей .....	234
[2]	Предварительный и обратный прогноз .....	241
[3]	Предварительные обязательства перед своими благими намерениями .....	255
[4]	Перехитрить злого гения .....	258
[5]	Вечеринка-сюрприз, которую никто не хочет: когда ваша реакция на плохой исход может усугубить ситуацию .....	264
[6]	Если не получается их победить... смягчите их .....	268
[7]	Резюме главы .....	271

<b>IX Если хотите знать мнение человека, не высказывайте ему свое .....</b>	<b>278</b>
[1] Красота в том, что чужие убеждения отличаются от ваших .....	283
[2] Поместить ваше мнение в карантин, чтобы оно не заражало остальные .....	288
[3] Как обеспечить карантин мнений в группе .....	291
[4] Повествование в нужном ключе .....	298
[5] Заключительные мысли .....	305
[6] Резюме главы .....	306
Благодарности .....	310
Об авторе .....	315