

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|---|----|
| Предисловие | 8 |
| Ю. П. Адлер «...и много читать утомительно для плоти» | 10 |
| Об авторе | 14 |
| Благодарности | 16 |
| Вступление | 18 |
| Моя бережливая компания | 19 |

ЧАСТЬ I

ЗАРОЖДЕНИЕ СИСТЕМЫ

| | |
|--|----|
| <i>Фредерик Уинслоу Тейлор</i> ПРИНЦИПЫ НАУЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТА | 38 |
| <i>Генри Форд при участии Сэмюэля Кроутера</i> МОЯ ЖИЗНЬ, МОИ ДОСТИЖЕНИЯ | 46 |
| <i>Генри Нив</i> ОРГАНИЗАЦИЯ КАК СИСТЕМА: ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО БИЗНЕСА ЭДВАРДСА ДЕМИНГА | 55 |
| <i>Тайити Оно</i> ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА «ТОЙОТЫ». УХОДЯ ОТ МАССОВОГО ПРОИЗВОДСТВА | 67 |

ЧАСТЬ II

ФИЛОСОФИЯ И ЛЮДИ

| | |
|--|----|
| <i>Джеффри Лайкер</i> ДАО ТОУОТА. 14 ПРИНЦИПОВ МЕНЕДЖМЕНТА ВЕДУЩЕЙ КОМПАНИИ МИРА | 85 |
| <i>Джеффри Лайкер и Дэвид Майер</i> ПРАКТИКА ДАО ТОУОТА. РУКОВОДСТВО ПО ВНЕДРЕНИЮ ПРИНЦИПОВ МЕНЕДЖМЕНТА ТОУОТА | 93 |

| | |
|---|-----|
| <i>Джеффри Лайкер и Майкл Хосеус</i> КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА ТОУОТА. УРОКИ ДЛЯ ДРУГИХ КОМПАНИЙ | 101 |
| <i>Дэвид Майер и Джеффри Лайкер</i> ТАЛАНТЛИВЫЕ СОТРУДНИКИ. ВОСПИТАНИЕ И ОБУЧЕНИЕ ЛЮДЕЙ В ДУХЕ ДАО ТОУОТА | 108 |
| <i>Эми Осоно, Норихико Симидзу и Хиротака Такеути при участии Джона Кайла Дортон</i> ЭКСТРЕМАЛЬНАЯ ТОУОТА. ПАРАДОКСЫ УСПЕХА ЯПОНСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА | 115 |

ЧАСТЬ III

ИНСТРУМЕНТЫ И ПРОЦЕССЫ

| | |
|--|-----|
| <i>Масааки Имаи</i> КАЙДЗЕН. КЛЮЧ К УСПЕХУ ЯПОНСКИХ КОМПАНИЙ | 125 |
| <i>Масааки Имаи</i> ГЕМБА КАЙДЗЕН. ПУТЬ К СНИЖЕНИЮ ЗАТРАТ И ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА | 132 |
| <i>Майкл Вейдер</i> ИНСТРУМЕНТЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА II. КАРМАННОЕ РУКОВОДСТВО ПО ПРАКТИКЕ ПРИМЕНЕНИЯ LEAN | 141 |
| <i>Акира Итикава, Итидзо Такаги, Юдзо Такабэ и другие</i> TRM В ПРОСТОМ И ДОСТУПНОМ ИЗЛОЖЕНИИ | 149 |
| <i>Сигео Синго</i> ИЗУЧЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ «ТОЙОТЫ» С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА | 158 |
| <i>Майк Ротер и Джон Шук</i> УЧИТЕСЬ ВИДЕТЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ | 166 |

ЧАСТЬ IV

ВНЕДРЕНИЕ

| | |
|--|-----|
| <i>Дэниел Джонс и Джеймс Вумек</i> БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО. КАК ИЗБАВИТЬСЯ ОТ ПОТЕРЬ И ДОБИТЬСЯ ПРОЦВЕТАНИЯ ВАШЕЙ КОМПАНИИ | 177 |
| <i>Томас Джексон</i> ХОСИН КАНРИ: КАК ЗАСТАВИТЬ СТРАТЕГИЮ РАБОТАТЬ | 185 |
| <i>Майк Ротер</i> ТОЙОТА КАТА | 193 |

Дон Тэппинг и Энн Данн

БЕРЕЖЛИВЫЙ ОФИС. УСТРАНЕНИЕ ПОТЕРЬ ВРЕМЕНИ И ДЕНЕГ 200

ЧАСТЬ V

ОТНОШЕНИЯ С ПАРТНЕРАМИ И ПОСТАВЩИКАМИ

Джеймс Вумек, Дэниел Джонс и Дэниел Рус

МАШИНА, КОТОРАЯ ИЗМЕНИЛА МИР 209

Джеймс Вумек и Дэниел Джонс

**ПРОДАЖА ТОВАРОВ И УСЛУГ ПО МЕТОДУ БЕРЕЖЛИВОГО
ПРОИЗВОДСТВА 216**

ЧАСТЬ VI

ЭВОЛЮЦИЯ TPS. ПОСЛЕДОВАТЕЛИ

Уве Техт

ГОЛДРАТТ И ТЕОРИЯ ОГРАНИЧЕНИЙ 226

Фредерик Лалу

ОТКРЫВАЯ ОРГАНИЗАЦИИ БУДУЩЕГО 233

Рикардо Семлер

**МАВЕРИК. ИСТОРИЯ УСПЕХА САМОЙ НЕОБЫЧНОЙ
КОМПАНИИ В МИРЕ 240**

Раджан Сури

**ВРЕМЯ — ДЕНЬГИ. КОНКУРЕНТНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО БЫСТРО
РЕАГИРУЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА 248**

Питер Сенге

**ПЯТАЯ ДИСЦИПЛИНА. ИСКУССТВО И ПРАКТИКА
САМООБУЧАЮЩЕЙСЯ ОРГАНИЗАЦИИ 257**

Джефф Сазерленд

SCRUM. РЕВОЛЮЦИОННЫЙ МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ 265

Клаус Шваб

ЧЕТВЕРТАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ РЕВОЛЮЦИЯ 272

Послесловие. ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ. БЕРЕЖЛИВОЕ ОБЩЕСТВО 279