

*Рае Ярбро и Джону Спенсеру с любовью*

# Writing the TV Drama Series

How to Succeed as a Professional Writer in TV



3RD EDITION

M I C H A E L W I E S E P R O D U C T I O N S

# Искусство сериала

Как стать успешным автором на TV



Перевод с английского

**АНО**  
АЛЬПИНА НОН-ФИКШН

Москва  
2017

УДК 791.43/45:82-2

ББК 85.382.93

Д80

Переводчик Марина Клеветенко

Редактор Юлия Быстрова

**Дуглас П.**

Д80 Искусство сериала: Как стать успешным автором на TV / Памела Дуглас ; Пер. с англ. — М.: Альпина нон-фикшн, 2017. — 370 с.

ISBN 978-5-91671-683-2

Книга известного голливудского сценариста и преподавателя Памелы Дуглас — ценное пособие для тех, кто хочет попробовать себя в жанре, завоевавшем весь мир, а не так давно обретшем второе дыхание. Из низкопробного развлечения сериалы превратились в настоящее высокое искусство и бросили вызов традиционному киноформату.

Автор погружает читателя в увлекательный мир, рассматривая создание сценария в комплексе, в том числе переговоры со студиями и телеканалами, различные варианты развития событий и пути преодоления типичных трудностей в условиях бешеных темпов развития телевидения и интернета. Памела Дуглас сама прошла все этапы карьеры сериального сценариста и достигла успеха и признания. Особую ценность книге придают интервью с ключевыми героями телевизионных драм — сценаристами и продюсерами.

Книга, выдержавшая три издания, вооружает нас высококлассным инструментарием и «инсайдерской» информацией, используя которую читатель имеет отличные шансы войти в историю телеиндустрии и придумать своего уникального «Декстера».

УДК 791.43/45:82-2

ББК 85.382.93

*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru).*

Originally Published by Michael Wiese Productions  
12400 Ventura Blvd, #1111  
Studio City, CA 91604  
[www.mwp.com](http://www.mwp.com)

© Pamela Douglas, 2011

© Издание на русском языке, перевод, оформление.  
ООО «Альпина нон-фикшн», 2017

ISBN 978-5-91671-683-2 (рус.)

ISBN 978-1-61593-058-6 (англ.)

# Оглавление

<b>ПРЕДИСЛОВИЕ К ТРЕТЬЕМУ ИЗДАНИЮ</b>	<b>11</b>
<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>15</b>
<b>ЧТО НОВОГО В ЭТОМ ИЗДАНИИ?</b>	<b>19</b>
<b>КАК РАБОТАТЬ С КНИГОЙ</b>	<b>21</b>
Если вы сценарист...	<b>21</b>
Если вы преподаватель...	<b>23</b>
<b>СЛОВО ДЖОНУ УЭЛЛСУ</b>	<b>27</b>

## Глава 1

<b>ЧТО ОСОБЕННОГО В ТЕЛЕВИЗИОННОЙ ДРАМЕ?</b>	<b>31</b>
Три отличительные черты телесериала	<b>32</b>
Что такое многосерийность	<b>32</b>
«Длинный нарратив»	<b>33</b>
Работа в команде	<b>37</b>
Пять мифов о телевидении	<b>38</b>
Миф первый: телефильмы — это мини-кинофильмы	<b>38</b>
Миф второй: снимать телефильмы — дешево	<b>42</b>
Миф третий: на телевидении нет свободы художественного самовыражения	<b>43</b>
Миф четвертый: все сериалы одинаковы	<b>44</b>
Миф пятый: телевидение — болото	<b>44</b>
Правила создания телесериалов	<b>47</b>
Часовая серия длится ровно час	<b>47</b>
Дедлайны не выдумка	<b>47</b>
Серии делятся на акты	<b>49</b>
В основе любого сериала — история классического формата	<b>51</b>

На старт, внимание, марш!	60
Подведем итоги	60
Что нового?	61
<b>ПОГОВОРИМ О ТОМ, КАК ПИСАТЬ «ДРАМЕДИИ»</b>	<b>62</b>
СЛОВО ДЭВИДУ АЙЗАКСУ	66

## Глава 2

<b>КАК СЕРИАЛ ПОПАДАЕТ НА ТЕЛЕВИДЕНИЕ И ЧТО ТАКОЕ ТЕЛЕВИЗИОННЫЙ СЕЗОН</b>	<b>71</b>
<b>Год первый</b>	<b>75</b>
Апрель: Создайте заявку	75
1. Оформите заявку в телевизионном формате	76
2. Напишите пилотную серию	80
3. Напишите «запасной» пилотный сценарий	81
4. Снимите демонстрационный ролик	82
5. С осторожностью собирайте «полный пакет»	83
6. Обзаведитесь почитателями в интернете	84
Май: Продюсерская компания	85
Июнь: Студия	88
Июль и август: Телеканал	89
С сентября по ноябрь: Пилотный сценарий	92
Декабрь и январь: Зеленый свет	96
С февраля по апрель: Пилотный сезон	96
Май: Вы в эфире	98
<b>Год второй</b>	<b>101</b>
Июнь: Набор персонала	101
Июнь и июль: Не покладая перьев	102
Сентябрь и октябрь: Дебют	106
С ноября по март: Завершение сезона	107
Апрель: Перерыв	109
Что нового?	110
<b>ПОДВЕДЕМ ИТОГИ</b>	<b>111</b>
СЛОВО ЧАРЛИ КОЛЛИРУ	112

## Глава 3

<b>КАК СДЕЛАН КЛАССИЧЕСКИЙ СЦЕНАРИЙ</b>	<b>119</b>
Планирование драматических эпизодов внутри серии	120
Сюжетные линии А, Б и В	120
Пяти- и шестиактная структура	124
Все новое...	125
Двухстраничная сцена	127
Как пользоваться сценарной таблицей	128
Тизеры	129
Об этих отрывках...	131
Разбор	148
Начало	149
Сцена 1	152
Сцена 2	152
Сцена 3	152
Сцена 4	153
Сцена 5	153
Сцена 6	154
Второй отрывок	154
Разбор	171
Холодное открытие	172
Акт 1	173
Что делать дальше	175
<b>ПОДВЕДЕМ ИТОГИ</b>	<b>175</b>
<b>СЛОВО СТИВЕНУ БОЧКО</b>	<b>176</b>
<b>ПОГОВОРИМ О ТОМ, КАК ПИШУТСЯ ПРОЦЕДУРАЛЫ</b>	<b>186</b>

## Глава 4

<b>КАК НАПИСАТЬ СЦЕНАРИЙ СЕРИИ</b>	<b>199</b>
Слушая голоса...	199
Ищите истории	201
Ломайте, не бойтесь	204

Сценарная таблица	207
Аутлайн	208
Как написать аутлайн	210
Альтернативные формы аутлайна	214
Список Сонни	218
Ваш первый драфт	219
Устранение неисправностей	225
Если вы пишете слишком длинно	225
Если вы пишете слишком коротко	226
И наконец...	226
Второй драфт	228
Наведение красоты	229
Что дальше?	230
Подведем итоги	231
СЛОВО ДЭВИДУ САЙМОНУ	232
<b>ПОГОВОРИМ О ТОМ, КАК НАПИСАТЬ ПИЛОТНЫЙ СЦЕНАРИЙ</b>	238
Создайте «мир»	238
Найдите «трамплины» в сюжете	241
Заселите ваш мир	241
Составьте план	243
СЛОВО ДЖОРДЖИИ ДЖЕФРИС	245

## Глава 5

<b>ТЕ, КТО РЯДОМ: РАБОТА В ШТАТЕ</b>	249
Команда из ада	253
Ошибка первая: не отдаляйтесь от команды	253
Ошибка вторая: не смешивайте личное с рабочим	254
Ошибка третья: не планируйте ничего, кроме работы	255
Ошибка четвертая: не берите работу на дом	256
Ошибка пятая: не держитесь за каждую строчку в своем сценарии	257

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Ошибка шестая: не критикуйте заведенный порядок	<b>258</b>
Ошибка седьмая: не работайте где попало	<b>259</b>
Хорошая команда	260
Как это происходит	<b>260</b>
Ступени карьерной лестницы	263
1. Фрилансер	<b>264</b>
2. Штатный сценарист	<b>268</b>
3. Редактор / исполнительный редактор	<b>269</b>
4. Продюсер	<b>270</b>
5. Продюсер-супервайзер	<b>271</b>
6. Креативный консультант	<b>272</b>
7. Исполнительный продюсер / шоураннер	<b>272</b>
<b>ПОДВЕДЕМ ИТОГИ</b>	273
<b>ПОГОВОРИМ О РЕАЛИТИ-ШОУ</b>	<b>275</b>
<b>СЛОВО СКОТТУ СТОУНУ</b>	<b>281</b>

## Глава 6

<b>КАК ПОПАСТЬ НА ТЕЛЕВИДЕНИЕ?</b>	<b>289</b>
Правила	293
Пишите о том, что любите	<b>293</b>
Не пишите спек-сценарий сериала, для которого делаете питч	<b>294</b>
Задавайте правильные вопросы	<b>294</b>
Обзаведитесь правильным инструментарием	<b>296</b>
Найдите своего представителя	<b>297</b>
Поселитесь в Лос-Анджелесе	<b>302</b>
Секрет успеха	302
Подведем итоги	305
Что нового?	305

## Глава 7

<b>ЖИЗНЬ ПОСЛЕ КИНОШКОЛЫ: ПОДВОДНЫЕ КАМНИ</b>	<b>307</b>
Выпуск 1997 г.	<b>308</b>
Три года спустя	<b>315</b>
Семь лет спустя	<b>320</b>
14 лет спустя	<b>326</b>

## Глава 8

<b>БУДУЩЕЕ ДРАМАТИЧЕСКИХ ТЕЛЕСЕРИАЛОВ</b>	<b>337</b>
СЛОВО ДЭВИДУ ГОТЧУ	<b>340</b>
<b>ПУТЕШЕСТВИЕ В БУДУЩЕЕ</b>	<b>344</b>
Драматические сериалы в интернете	<b>344</b>
Вебизоды	<b>346</b>
Всемирная паутина мертва	<b>348</b>
<b>Дом — это целый мир</b>	<b>350</b>
Экспонат А: «Ходячие мертвецы»	<b>350</b>
Экспонат Б: Маленькая юрта в прериях	<b>351</b>
Здесь и сейчас	<b>352</b>
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ</b>	<b>355</b>
<b>СПИСОК РЕСУРСОВ</b>	<b>356</b>
<b>СЛОВАРЬ СЦЕНАРИСТА</b>	<b>358</b>
<b>ОБ АВТОРЕ</b>	<b>368</b>

# Предисловие к третьему изданию

Время великих перемен неизбежно порождает вопрос: что же остается неизменным?

В 2005 году, когда было опубликовано первое издание этой книги, правила на телевидении были прозрачными и не вызвали вопросов. Часовая серия драматического сериала делилась на четыре части и каждые 13 минут прерывалась рекламой. Сериальный сезон на телеканале состоял из 22 серий и продолжался с сентября по май. Зритель, сидя на диване, «листал» каналы и смотрел любимые телепрограммы, которые шли строго по расписанию.

В те времена мне хотелось рассказать вам, как попасть в мир телевидения и делать свою работу хорошо. Во многом рецепты остались неизменными.

К выходу второго издания в 2007 г. многие правила изменились, но они по-прежнему не вызвали вопросов. Серии на эфирных телеканалах стали делить на пять или шесть актов; бесплатные кабельные каналы предлагали сериалы на основе классических киносценариев; продукция платных кабельных каналов вроде HBO и Showtime неизменно завоевывали признание критиков, а их бизнес-модель, основанная на отказе от рекламы, доказала право на существование. Для сценаристов открылись новые возможности в написании пилотных серий, но принципы написания пилотного сценария не изменились.

Тогда мне хотелось рассказать вам, как использовать новые правила, чтобы писать хорошо и добиться успеха.

В третьем издании я поначалу хотела добавить в качестве примеров новые заметные сериалы и несколько свежих ин-

тервью, а также подробнее рассказать об альтернативных формах телевидения и интернете. Однако, проведя исследования, обнаружила, что больше никто — от опытных продюсеров до начинающих сценаристов, от руководителей телеимперий до создателей новых медиа — не придерживается правил. Сегодня игроки телеиндустрии задаются глобальными вопросами: что такое телевидение, что есть драма и сериал, как донести свой контент до аудитории, в чем состоят наши обязательства перед зрителями, существует ли массовый зритель?

Тем не менее многое по-прежнему остается незабываемым. Кого бы я ни расспрашивала о будущем телевидения — не только сценаристов выдающихся драматических сериалов, но и создателей вебизодов и реалити-шоу, — все упоминали Аристотеля. И хотя греческий философ изложил свои драматические принципы тысячи лет назад, чтобы описать типы трагедий в пьесах своего времени, его основные постулаты актуальны до сих пор.

Уметь рассказать историю, понимать, что движет нашими поступками, обладать мужеством обратиться к зрительским страхам и чаяниям, честно рассказать о главных вопросах человеческой жизни — все это по-прежнему зависит от таланта, мастерства и пронизательности пишущего.

Поэтому в третьем издании вы найдете полный комплект сценариста: традиционные правила написания телевизионных драм в сравнении с новыми формами; традиционные системы доставки контента в свете новых технологий; интервью с героями индустрии, мнения которых гораздо больше противоречат друг другу, чем в предыдущих изданиях. Интервью и монологи охватывают широкую тематику: от глубоких социальных вопросов, которые волнуют создателя сериала «Прослушка» (The Wire), до винтиков и шестеренок так называемых реалити-шоу в изложении их продюсера; от работы сценаристов, имеющих дело с бурно развивающимся рынком, до программных решений компании AMC, о которых рассказал ее президент.

## ПРЕДИСЛОВИЕ К ТРЕТЬЕМУ ИЗДАНИЮ

Когда-то я перефразировала слова из знаменитого кинофильма «Все о Еве» (All About Eve), посоветовав читателям покрепче пристегнуть ремни. Однако при нулевой гравитации проще позволить потоку увлечь тебя, спокойно наблюдая за происходящим вокруг. В нашем быстро меняющемся мире телевизионный сериал — это то, что остается неизменным.



# Введение

Более тысячи студентов прослушали мой курс за 20 лет моего преподавания в киношколе Университета Южной Калифорнии. Одновременно развивалась моя карьера сценариста, я была редактором и продюсером телевизионных сериалов, получила премию Humanitas Prize, а также призы и номинации на «Эмми», награды Гильдии сценаристов Америки, работала в совете директоров Гильдии сценаристов. Все это время я совмещаю преподавательскую работу и написание сценариев.

В учебной аудитории я рассказываю о сути работы сценариста: о том, как искать в сюжете поворотные пункты, как писать, переписывать, делать замечания к текстам коллег и получать их замечания к своим, следить, как твой сценарий переносится на экран. Я работала сценаристом-фрилансером, однако мне довелось посидеть и «с другой стороны стола», слушая чужие питчи. Я писала для эфирного и кабельного телевидения практически во всех драматических жанрах. В моем лице студенты имеют дело с человеком, который знает, о чем говорит.

Представьте, что вы оказались на моем курсе драмы в середине семестра. Десять студентов сидят за столами, обложенные сценариями и DVD из нашей библиотеки: «Доктор Хаус» (House, М.Д.), «Хорошая жена» (The Good Wife), «Безумцы» (Mad Men), «Во все тяжкие» (Breaking Bad), «Декстер» (Dexter), «Прослушка». Лекция еще не началась, но студенты увлеченно обмениваются сценариями и дисками.

Обычно в начале семестра я спрашивала, у кого нет телевизора, чтобы составить пары из студентов, не имеющих телеприемника, и тех, у кого он есть. В 2009 г., когда я задала свой традиционный вопрос, руки подняли все до единого. Я удивилась: как писать спек-сценарии эпизодов для сериала, который ты не видел? Что это: лень или самонадеянность? Вовсе нет, мои

студенты смотрели сериалы, но не по телевизору, а на экране компьютера или сотового телефона. Они знали гораздо больше сериалов, чем студенты прошлых лет, они были готовы.

На лекциях мы работаем как команда: сценаристы редактируют друг друга, а я выступаю в роли генерального продюсера, внося окончательную правку. Наш критерий — качество, а как примеры мы используем самые выдающиеся, злободневные и смелые сценарии сериалов, которые демонстрируются как на эфирном, так и на кабельном телевидении. И поскольку я стараюсь держать планку высоко, мои студенты не работают с банальными темами. Телевизионная драма зачастую отражает сложные и болезненные проблемы современного общества: расизм, сексизм, насилие, бездуховность, поиски гендерной идентичности, и сценаристы должны быть честны в своем отношении к этим проблемам, не забывая оттачивать писательское мастерство.

Иногда я делюсь со студентами собственными творческими задачами и позволяю им поучаствовать в их решении. Иногда показываю отрывки из сериалов и разбираю их элементы, объясняя, как они взаимодействуют в структуре. И тогда в процессе работы рождаются законченные сценарии, которые могут поспорить с лучшими произведениями, написанными для телеэкрана.

Такую же цель я ставлю перед вами — теми, кто будет работать с этой книгой. Мои студенты обладают тонким вкусом, умны и полны энтузиазма, а иные на редкость талантливы. Тем не менее они многого не знают. Когда я начала проводить летние открытые семинары, то обнаружила странные предрассудки, касающиеся телевидения, искусства телевизионной драмы и жизни сценариста. Это стало одной из причин создания книги, ведь я точно представляю, в каких знаниях нуждается начинающий сценарист.

Я подхожу к делу практически: чем лучше вы будете писать, тем больше у вас будет работы.

## ВВЕДЕНИЕ

Когда вы будете читать эту книгу, представляйте, что вы на моей лекции. Я буду разговаривать с вами, задавать вопросы. Но даже если я не услышу ответов, надеюсь, в этих главах наше общение будет строиться в форме диалога и вы усвоите те принципы, которые я хочу до вас донести.

На страницах книги вас ждут полезные инструменты, подробная карта территории сериального мира, советы от тех, кто путешествовал по нему до вас. Главное — помните: для того, чтобы писать лучше, вы должны оставаться верными правде жизни и больше работать. Увидите сами — вы не одиноки.



# Что нового в этом издании?

Если вы знакомы со вторым изданием, то заметите, как сильно обновилось третье. И хотя главы, посвященные ремеслу теле-сценариста, основаны на прежних принципах, небольшие изменения затронули всю книгу: современные сериалы заменили старые, больше внимания уделено интернету и новым медиаплатформам.

Если говорить о более существенных изменениях, то в книге теперь не 7, а 8 глав. Финальную главу, во втором издании представлявшую собой краткий обзор новых рынков, теперь можно назвать полноценным исследованием будущего телевизионной драмы в интернете, влияния на сценаристов новых медиаканалов, а также международных перспектив. Поскольку книга вышла на мировой уровень, я решила, что это немало-важное дополнение.

Статьи «Поговорим о...» дополнены разделами, посвященными комедиям-драмам и реалити-шоу. Раздел о процедурной драме, или процедурале\*, расширился, и теперь в качестве примеров в нем упоминается не только «Место преступления» (CSI), но также «Доктор Хаус» и «Хорошая жена». Расширен также раздел, посвященный пилотным сценариям.

Среди новых интервью я особенно горжусь диалогом с Чарли Коллиром, президентом кабельного телеканала AMC. Мне еще не доводилось беседовать с президентом телекомпании, но возросшая роль бесплатных кабельных каналов требовала адекватной реакции. В этом издании я предлагаю новые интервью создателей сериалов Дэвида Айзакса («Чертова служба в госпитале МЭШ» (M\*A\*S\*H) и «Безумцы»), Мишель

---

\* Процедурная драма (англ. procedural drama) — разновидность телесериалов, сюжет в которых строится вокруг каждого эпизода. Главной особенностью можно считать возможность для зрителя смотреть сериал с любой серии без ущерба для понимания сюжета. — *Прим. ред.*

и Роберта Кинг («Хорошая жена») и автора «Прослушки» Дэвида Саймона. В разделе, посвященном реалити-шоу, вы прочтете откровенное интервью их продюсера, а также высказывания других сценаристов-продюсеров.

Я заново проинтервьюировала Стивена Бочко и, отредактировав старое интервью, объединила его с новым. Я также побеседовала с моими бывшими студентами, создав уникальное исследование о том, как складывалась их жизнь на протяжении 14 лет после окончания киношколы.

Чтобы освободить место для этих нововведений, мне пришлось отредактировать некоторые интервью из второго издания, убрав беседы с продюсерами «Остаться в живых» (Lost), «Звездного крейсера “Галактика”» (Battlestar Galactica) и «Дэдвуда» (Deadwood), равно как и главу-блог об «Анатомии страсти» (Grey’s Anatomy). Взамен я вставила отрывки из них в другие главы. Вы можете прочесть полные тексты удаленных интервью в разделе «Архив» на моем веб-сайте: <http://www.PamDouglasBooks.com>.

Подвергнуть третье издание серьезной переработке меня заставили отчасти бурные изменения, происходящие на телевидении, а отчасти то восхищение, которое заслужила эта книга и которое я очень ценю. Ее признали лучшей книгой о сценарном искусстве, но, помимо этого, я обнаружила, что ее читают две различные категории читателей. Прежде всего, это люди, которые хотят стать сценаристами: студенты и не только. В то же время растет другая аудитория: книгу читают, чтобы разобраться в современных медиа. К ней обращаются изучающие теорию критики и системы передачи информации, а в интервью (включая интервью для зарубежных изданий) меня чаще спрашивают о природе теледрамы, чем о том, как пробиться на телевидение или написать сцену. Раньше было иначе. Мне хотелось, чтобы благодаря комплексному подходу к содержанию моя книга стала признанным лидером в данной тематике.

# Как работать с книгой

## Если вы сценарист . . .

Все, что нужно, — это проштудировать каждую главу, ступень за ступенью.

Я советую поступить так: сначала прочесть книгу от начала до конца, чтобы получить общее представление. На этой стадии вам не нужно делать пометок или сочинять собственный сценарий. Осваивайте новую территорию и ее возможности. В этом вам особенно пригодятся главы 1 и 8, а также интервью.

Второе: приготовьтесь писать собственные сценарии. Не плохо начать хотя бы с двух: спек-сценарий для существующего сериала плюс оригинальный пилотный сценарий. Можете придумать несколько вариантов для каждого формата, главное — начать. Некоторые из вас давно не новички. В таком случае используйте работу с книгой для переделки готовых сценариев.

Если вы решили начать со спек-сценария, досконально изучите сериал, который выбрали. Это означает просмотр всех серий и связанных с проектом веб-сайтов. Совокупность идей, которая изложена в этой книге, подходит для любого классического драматического сериала с продолжительностью серии в один час.

Правило первое: выбирайте качество. Даже худшие сериалы привлекают лучших сценаристов из тех, которых могут найти. Лучшие — это те, кто способен создавать достоверные ситуации и живых героев. Подражая слабым и искусственным образцам, вы заставите сомневаться в вашем таланте. В начале 2011 г. вниманию агентов и продюсеров предлагались в основном спек-сценарии для сериалов «Во все тяжкие», «Декстер», «Доктор Хаус», «Хорошая жена» и некоторых дру-

гих. Ищите достойные образцы для спек-сценариев среди номинантов на премии Гильдии сценаристов и «Эмми» за лучший сценарий.

Правило второе: выбирайте проекты, которые находятся в производстве. Проведите расследование, потому что некоторые сериалы могут доживать последний сезон. Едва ли стоит писать спек для отличного сериала «В лучах славы» (Friday Night Lights), который больше не снимается, хотя до сих пор идет в эфире. Причина чисто практическая: спек-сценарии к активным проектам больше востребованы. Это не значит, что не следует учиться на классических примерах вроде «Клана Сопрано» (The Sopranos). Совсем наоборот! Просто не стоит писать для таких шоу спек-сценарии.

Правило третье: выбирайте сериал, в который способны привнести свежий взгляд или опыт. Если вы не знаток культуры Нового Орлеана, даже не пытайтесь писать для сериала «Три-мей» (Treme). И неважно, как глубоко вы исследуете тему, — все равно выйдет подделка. С другой стороны, вам незачем быть убийцей-психопатом, чтобы писать для «Декстера», хотя вы должны понимать, как думает герой.

Когда определитесь с проектом и хорошо его исследуете, возвращайтесь к книге. Перечитайте главу 3. Видите, в ней анализируется классический сериал? Теперь попробуйте разбить на сцены или последовательность сцен выбранный вами телефильм. Вычлените сюжетные линии А, Б, В (и, возможно, Г). Попробуйте заполнить таблицу для серии, пусть в самой грубой форме. Затем заполните решетку для вашего собственного эпизода.

После чего беритесь за главу 4 и пройдите все стадии: аутлайн, первый драфт, второй драфт и наведение глянца. Во время работы сверяйтесь со сценарием вашего шоу. Вы слышали голоса героев? Уловили ритм сцен?

Если вы решили писать пилотный сценарий, перечитайте раздел «Поговорим о том, как написать пилотный сценарий» между главами 4 и 5. Затем вернитесь к главе 4 и пройдите все

стадии разработки сценария: аутлайн, первый драфт, второй драфт и финальная редактура.

Пока пишете, творите и забудьте о рынке. Когда закончите писать, воспользуйтесь советами о том, как пробиться на телевидение, из главы 6. И если вы достигли цели, значит, переходите к советам из главы 5 о том, как работать в штате. Но даже не мечтайте о деньгах, пока не напишете текст, который не стыдно предложить на продажу. Шальные деньги испортят вашу карьеру. Как я сказала, даже худшие шоу ищут лучших сценаристов.

## Если вы преподаватель . . .

Эта книга построена на основе учебного плана, который я шлифовала годами и использую до сих пор, поэтому ручаюсь за его эффективность. Экземпляр книги есть у каждого студента, и я считаю полезным отсылать их к определенным страницам, чтобы прочесть, как писать питч и аутлайн, что такое структура сцены или акта и прочие аспекты повествования. Это не отменяет необходимости изучать сами предметы, но возможность учиться на примерах упрощает процесс.

Мы со студентами читаем главы в том порядке, в котором они представлены в книге, с учетом того, что курс спек-сценариев отделен от курса пилотных сценариев. Один семестр мои студенты изучают особенности работы телесценариста на курсе спек-сценариев, который в Университете Южной Калифорнии предшествует курсу по написанию оригинальных пилотных сценариев. Оба курса применяют эту книгу, но упор делается на разные главы.

Я также добавляю к тексту просмотры и анализ серий. Разбор двух фрагментов из сериала «Полиция Нью-Йорка» (NYPD Blue) в третьей главе — пример деконструкции сцен с точки зрения сценариста. На курсе спек-сценариев я начинаю с шоу, для которых студенты могут писать спеки, а после показываю отрывки из классических сериалов, демонстрирующие спе-

цифические техники. Я считаю, что полезнее учиться на классике, для которой студенты не пишут спеков, поэтому лучше воспринимают технические приемы. В этом смысле особенно показательны избранные сцены из «Клана Сопрано» и «Прислушки». На курсе пилотных сценариев я люблю показывать начальные сцены сериалов «Остаться в живых» и «Западное крыло» (The West Wing), которые демонстрируют, как фокусироваться на отдельном персонаже в составе актерского ансамбля. Впрочем, вы можете выбрать любой сериал, которым восхищаетесь. От вашего энтузиазма зависит многое.

Другое отличие книги от лекции — в том, что на лекциях нет приглашенных профессионалов. В книге они добавляют глубины и вдохновения. Однако на лекциях я разбираю и оцениваю то, что написано каждым студентом, поэтому мы работаем как творческая мастерская или сценарная команда сериала. Если вы профессиональный сценарист, процесс внесения правок знаком вам слишком хорошо. В этом смысле обучение похоже на любой проект, в котором вам когда-либо приходилось работать.

Я не использую и не одобряю «упражнений». Мне кажется, что работа не всерьез — своего рода литературная аэробика — опошляет творческий процесс и является пустой тратой времени. Любые принципы, которые могут быть восприняты из академических упражнений, усваиваются лучше, когда студенты заняты настоящим делом. Если они хотят завершить один (а лучше два) драфта телепьесы за несколько месяцев, им будет дорога каждая минута, которую лучше потратить на собственный сценарий.

Надеюсь, что, если вы взяли себя учить сценарному мастерству, вы сами являетесь сценаристом. Впрочем, возможно, кто-то из вас проводит семинары по бизнес-, маркетинговому или управленческому аспектам производства сериалов, и мне хочется быть вам полезной. Для вас эта книга даже более ценна, потому что она предлагает опыт и мнения профессиональных сценаристов, которые обогащают те знания, которые

несете вы. Впрочем, наверняка в вашем учебном плане гораздо больше места уделено продажам, чем сценарному искусству. Эта книга может быть адаптирована для ваших целей, если вы обратите внимание на главы 1, 2, 5, 6, 8, которые показывают роль телевизионной драмы в социально-экономическом контексте и объясняют, как работает индустрия.

В дополнение к курсам по написанию спек- и пилотных сценариев, Университет Южной Калифорнии предлагает обзорный курс по истории телесериалов с 1950-х гг. по настоящее время с точки зрения сценариста. Его ведет один из моих коллег по сценарному отделению Школы кинематографического искусства, и курс пользуется популярностью среди изучающих гуманитарные дисциплины.

Я упоминаю об этом, чтобы расширить ваши преподавательские горизонты. Мне кажется, что мы, учителя, обязаны помогать людям приобретать знания в самом широком смысле слова. Человек, преподающий мастерство киносценариста, не позволит себе игнорировать фильмы — обладатели премии «Оскар» за последние пять лет (не говоря о «Касабланке», «Китайском квартале», «Крестном отце» и наследии Хичкока), ограничившись примерами из киноафиши текущего месяца. Впрочем, на телевидении есть сильный соблазн увлечься мимолетными хитами сезона. Будьте тверды.

Разумеется, вы учите студентов писать для сериалов, которые идут в эфире, и создавать спек-сценарии, руководствуясь карьерными соображениями, но в то же время понимаете, что лет через пять, а возможно, на следующий год, когда ваши студенты окончат университет, большинство этих сериалов никто не вспомнит. Как преодолеть это противоречие? Мой совет: ставьте на то, что долговечно. Вы можете дать студентам твердую почву под ногами, но идти по этой дороге им придется без вас.

Я советую вам, сценаристы и преподаватели, проникнуться этой книгой. Вы можете возвращаться к ней снова и снова, когда будете писать сценарии, и ваша карьера пойдет в гору.





# Слово Джону Уэллсу

Джон Уэллс — исполнительный продюсер сериала «Саутленд» (Southland), в прошлом продюсировал сериалы «Скорая помощь» (ER) и «Западное крыло». Он также является президентом Западного отделения Гильдии сценаристов Америки.

**Памела Дуглас:** Если бы вы оказались в прошлом и смогли побеседовать с самим собой — юным студентом киношколы или колледжа, — есть что-то, что вы знаете сейчас и хотели бы знать тогда о написании сценариев и продюсировании телесериалов?

**Джон Уэллс:** Я хотел бы знать тогда, как много времени на это уйдет. Вы оканчиваете колледж и думаете, что вам потребуется от силы пара лет, и у вас нет никаких шансов, пока вы не испишете стопку бумаги в полтора фута толщиной. И только тогда вы начнете смотреть на мир глазами сценариста. Это ремесло, требующее чудовищного количества времени.

Я хотел бы, чтобы это больше походило на обучение игре на музыкальном инструменте. Спустя четыре-пять лет вы перестаете стесняться. Лег через десять осмеливаетесь назвать себя профессионалом. Это испытание для студентов, которые 12 лет учились в школе, затем четыре года в колледже и зачастую два года в магистратуре. Они думают, что после 16–18 лет обучения готовы к работе, а на самом деле только начинают свой путь.

Со стороны все выглядит обманчиво просто. Однако, чтобы овладеть необходимыми навыками — совершить все положенные ошибки, пережить все неудачи и продолжать двигаться дальше, — требуется очень много времени. Я не доверяю сценаристам, которые работают меньше 10 лет, и часто прошу показать мне другие работы, если мне понравился сценарий. Я понимаю, что, скорее всего, последний сценарий — это то, чем вы гордитесь, но мне важно видеть рост, сколько вы успели сделать и серьезно ли относитесь к этому длительному процессу.

Я руководил созданием более 600 сценариев и сам написал более 100, но, заканчивая писать, я всегда недоволен собой. Этому придется посвятить жизнь, и все равно вы никогда не достигнете совершенства. Я профессионально работаю 20 лет и каждый день узнаю что-то новое о профессии сценариста.

**П. Д.:** Вы могли выбрать любое медиа. Почему вы отдали предпочтение телевидению?

**Д. У.:** Мир кино, к которому я до сих пор причастен, не то медиа, где вы можете позволить себе исследовать характеры персонажей так глубоко, как хочется мне. В «Скорой помощи» есть герои, развитие которых я прослеживал на протяжении многих лет. Я не сравниваю себя с Диккенсом, но я слышал, что когда-то Стивен Бочко, объясняя, как он работает над сериалом «Блюз Хилл-стрит», сказал, что эта работа напоминает ему то, как Диккенс публиковал по главе в неделю.

К тому же для меня важен предмет разговора. На телевидении у нас есть возможность писать на темы, которые никогда не предложат сценаристу в кино.

Помимо прочего на телевидении гораздо проще творчески влиять на процесс работы, чем в кино. Все происходит быстрее, поэтому никто не вмешивается в творческий процесс. Вы можете видеть результат, причем сразу. Мне приходилось писать для кино, но проект не запускался в производство годами, и [когда меня просили сделать еще один драфт] я с тру-

дом вспоминал, о чем писал три года назад. На телевидении спустя 10 дней после того, как вы дописали сценарий, уже готов съемочный материал.

**П. Д.:** Сейчас много говорят о том, как под воздействием кабельных сетей, интернета и цифровых технологий меняется телевидение. Что готовит будущее для телевизионной драмы?

**Д. У.:** Влияние технологий кратковременно, мы до сих пор делаем то, что делал Чосер много веков назад. До сих пор сочиняем истории. Я думаю, мы так устроены, что нас интересуют другие люди, мы любим слушать их истории, в которых ищем метафоры к нашим судьбам, и вместе с героями переживаем катарсис. Это никогда не изменится.

Мне кажется, для сценаристов настали волнующие времена, появилось множество способов воплощения сценариев в жизнь. Вы можете снять то, что написали, на цифровую камеру, купленную в ближайшем магазине. Можете делать на кабельных каналах шоу, которые невозможны на эфирном телевидении. Вариантов множество. Пусть у вас мало денег, зато есть мысли о человеческом бытии, которыми вы хотите поделиться. Это способ осуществить ваши мечты, а возможностей сегодня не в пример больше, чем раньше.

**П. Д.:** Что вы хотите сказать напоследок молодым сценаристам?

**Д. У.:** Это займет гораздо больше времени, чем вы думаете. Но не сдавайтесь. Просто продолжайте писать.

Случилось так, что несколько лет подряд я встречал на годоводней вечеринке сокурсника, с которым учился в Университете Южной Калифорнии. И каждый год я спрашивал, чем он занимается. Всякий раз он отвечал, что работает, и я понимал, что он имеет в виду один и тот же проект. И так продолжалось три или четыре года. Вы должны постоянно писать, в год минимум три-четыре спек-сценария для разных шоу. Вы должны писать, какую бы дневную работу вам ни приходилось выполнять ради пропитания. Вы просто обязаны это делать, если хотите добиться успеха.

## ИСКУССТВО СЕРИАЛА

Некоторые мои друзья получили работу или продали свои сценарии сразу после киношколы, но спустя три-четыре года им снова приходилось трудиться в поте лица в течение нескольких лет. Я не знаю ни одного талантливого и успешного сценариста, который не переживал бы плохие времена. Без этого невозможна жизнь художника.