

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	7
Глава 1. КЕДДИ И ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР	14
ЧЕМПИОН из ХОМСТЕДА	15
Слишком участливый	17
Мы ее покажем	20
Коуч GOOGLE	27
«Болзи» и Бруно	30
Коуч на триллион долларов	35
Не обляжайтесь	43
Глава 2. ДОЛЖНОСТЬ ДЕЛАЕТ ТЕБЯ РУКОВОДИТЕЛЕМ. НО ЛИДЕРОМ ТЕБЯ МОГУТ СДЕЛАТЬ ТОЛЬКО ЛЮДИ	45
ДЕЛО в людях	52
НАЧНите с РАССКАЗА о ПОЕЗДКАХ	56
Пять слов на доске	60
ТРОН ЗА КРУГЛЫМ СТОЛОМ	66
УПРАВЛЯЙТЕ на ОСНОВЕ БАЗОВЫХ ПРИНЦИПОВ	72
ДЕРЖИТЕ под КОНТРОЛЕМ неуправляемых ГЕНИЕВ	76
ДЕЛО не В ДЕНЬГАХ	80
Инновации — УДЕЛ БЕЗУМЦЕВ	81
С ВЫСОКО поднятой ГОЛОВОЙ	86
БИЛЛ на БОРТУ	88
Глава 3. СОЗДАЙТЕ АТМОСФЕРУ ДОВЕРИЯ	94
УЧИТЕ ТЕХ, КТО ПОДДАЕТСЯ ОБУЧЕНИЮ	101
ПРАКТИКУЙТЕ СВОБОДНОЕ СЛУШАНИЕ	105
БЕЗ РАЗРЫВА между СЛОВАМИ и ФАКТАМИ	109
НЕ СУЙТЕ ИДЕИ им в УШИ	114
ПРОПОВЕДУЙТЕ СМЕЛОСТЬ	116
Вы — ЦЕЛИКОМ, открыто и крупным планом	121

Глава 4. КОМАНДА НА ПЕРВОМ МЕСТЕ	124
Работайте над командой, затем над проблемой	131
Выбирайте подходящих игроков	133
Объединяйте людей в пары	141
Анкеты для оценки коллег	142
Сядьте за стол	144
Решайте главную проблему	150
Поругались и хватит	152
Честная победа	155
Руководители руководят	160
Заполняйте пробелы в понимании между людьми	163
Разрешение проявлять понимание	168
 Глава 5. СИЛА ЛЮБВИ	172
Приятная перезагрузка	176
Оглушительные аплодисменты	182
Всегда создавайте сообщества	184
Помогайте людям	190
Любите основателей	194
Разговор в лифте	198
 Глава 6. МЕРИЛО	201
Благодарности	211
Примечания	218
Об авторах	227
 УКАЗАТЕЛЬ	228