

Кроули Реддинг Анна

проGoogleи



Москва
Издательство АСТ

УДК 61
ББК 5
К 83

**Google It!: A History of Google
by Anna Crowley Redding**

Печать с разрешения издательства A Feiwei and Friends Book,
An imprint of Macmillan Publishing Group, LLC
175 Fifth Avenue, New York, NY 10010.

Кроули Реддинг, Анна.

К 83 Про GOOGLE / Анна Кроули Реддинг. – Москва : Издательство АСТ, 2019. – 240 с. [ил.]. – (Бизнес-бук)

ISBN 978-5-17-110857-1.

Можно ли изменить мир? Конечно! Особенно если у вас есть хорошая идея и желание ее исполнить — на своем примере это доказали два студента Стэнфордского колледжа, Ларри Пейдж и Сергей Брин, которые мечтали изменить мир и собрать всю информацию воедино — в цифровом виде. Идея, которая сейчас кажется такой простой, а тогда была инновационно новой, и казалось бы, невоплощаемой в жизнь. Но именно два студента колледжа создали одну из самых влиятельных компаний нашего времени — Google! А слово «гуглить» (google) вошло во все языки как глагол, который обозначает поиск информации, каким бы поисковиком ни пользовались люди.

В книге «Про GOOGLE» вы найдете правдивую историю компании, которая началась как дипломный проект и привела к революции в мире технологий, множество лайфхаков о построении компании, узнаете, как понять, что идея достойна воплощения, и следовать за мечтой.

Идеи меняют мир, а эта книга может изменить вашу жизнь, нужна лишь одна идея.

**УДК 61
ББК 5**

ISBN 978-5-17-110857-1.

© Кроули Реддинг А., фото
© ООО «Издательство АСТ»
В оформлении использованы
материалы, предоставленные
фотобанком Shutterstock, Inc.

ЗАКАДЫЧНЫЕ
ВРАГИ +
ДОМАШНЯЯ
РАБОТА + ЛЕГО =
GOOGLE?

ЧАСТЬ 1.

ГЛАВА 1.

ХОЛОДНЫЙ,
ЖЕСТОКИЙ МИР
БЕЗ GOOGLE

Хочешь знать, как много пенни нужно сложить друг на друга, чтобы достать до Луны? Интересны последние технологии спецэффектов, используемых при съемке «Звездных войн»? Необходимо узнать, были ли вставные зубы Джорджа Вашингтона сделаны из дерева?

— ДЛЯ СПРАВКИ: —

ЧТОБЫ ДОСТАТЬ ДО ЛУНЫ, ПОТРЕБУЕТСЯ СЛОЖИТЬ СТОПКУ ИЗ 240 МИЛЛИАРДОВ ПЕННИ!

- СПЕЦЭФФЕКТЫ ИЗ «ЗВЕЗДНЫХ ВОЙН» — ПРОЙДИ ПО ЭТОЙ КЛАССНОЙ ССЫЛКЕ, ЧТОБЫ УЗНАТЬ, КАК ИСПОЛЬЗОВАЛАСЬ СОВРЕМЕННАЯ КОМПЬЮТЕРНАЯ ГРАФИКА ПРИ СОЗДАНИИ ПОТРЯСАЮЩИХ СЦЕН. [HTTPS://WWW.YOUTUBE.COM/WATCH?V=OBWG9K6XWUS](https://www.youtube.com/watch?v=OBWG9K6XWUS) БЫЛА ЛИ «ДЕРЕВЯННАЯ» УЛЫБКА ДЖОРДЖА ВАШИНГТОНА ДЕЙСТВИТЕЛЬНО СДЕЛАНА ИЗ ДЕРЕВЯННЫХ ЗУБОВ? НЕТ. ЕГО ПРОТЕЗЫ НА САМОМ ДЕЛЕ ИЗГОТАВЛИВАЛИ ИЗ КОСТИ (В ТОМ ЧИСЛЕ СЛОНОВОЙ) И ИНОГДА ИЗ ЗУБОВ ДРУГИХ ЛЮДЕЙ.

Представь, что ты не можешь загуглить ответы, потому что... ну, Google еще не изобретен. Тогда у тебя есть два варианта: можешь дальше сидеть на диване, глотая лубопытство словно горькую пилюлю, и жить в неведении. Или ты можешь попросить родителей отвезти тебя в библиотеку. Скрести пальцы, потому что ответы, которые ты ищешь, спрятаны где-то на страницах книги, лежащей где-то на этих полках. Хотя подожди минутку. Что, если твои родители не знают маршрут до библиотеки? Придется обратиться к бумажной карте.

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ! ЕСЛИ ТЫ НЕ ФАНАТ ОРИГАМИ, ТО СТОИТ ТЕБЕ РАЗВЕРНУТЬ КАРТУ, ЕЕ УЖЕ НЕ СЛОЖИТЬ ОБРАТНО ПРАВИЛЬНО. НИКОГДА. ДАЖЕ НЕ ПЫТАЙСЯ.

Все еще не нашел?

Может дойти и до такого: тебе придется взять в руки бумажную телефонную книгу, чтобы узнать номер библиотеки. Затем хватай свой домашний телефон (тот, что прикован проводом к стене), жди, пока настоящий, живой человек возьмет трубку, и только тогда ты сможешь наконец спросить, как проехать. Беее.

Трудно поверить, но вот такой была жизнь без Google. Нужно было тратить силы, чтобы получить информацию.

Испугался? Два парня, придумавшие Google, также приходили в ужас от этого. Таким был мир, в котором они росли в 1970-е и 1980-е. И, будучи еще детьми, со-основатели Google Ларри Пейдж и Сергей Брин уже точно знали, что хотят изменить мир.

КОГДА ЛАРРИ И СЕРГЕЙ РОДИЛИСЬ В 1973 ГОДУ, ТЕХНОЛОГИИ НАХОДИЛИСЬ НА СОВСЕМ ДРУГОМ УРОВНЕ, НЕЖЕЛИ СЕГОДНЯ. В БОЛЬШИНСТВЕ ДОМОВ ТЕЛЕФОНЫ БЫЛИ ПРИКРЕПЛЕННЫ К СТЕНАМ, И ПО НИМ МОЖНО БЫЛО ТОЛЬКО ЗВОНИТЬ. НИКАКИХ ТЕБЕ ТЕКСТОВЫХ СООБЩЕНИЙ, НОВОСТЕЙ, КАРТ — ТОЛЬКО ТЕЛЕФОННЫЕ ЗВОНКИ. НО ЛУЧИК НАДЕЖДЫ УЖЕ ПОЯВИЛСЯ. В ЭТОМ ЖЕ ГОДУ БЫЛ СДЕЛАН ПЕРВЫЙ ЗВОНОК ПО СОТОВОМУ ТЕЛЕФОНУ. ПРАВДА, ТЕ СОТОВЫЕ БЫЛИ ОГРОМНЫ, И ТЫ СЛОВНО РАЗГОВАРИВАЛ ПО КИРПИЧУ. К ТОМУ ЖЕ БАТАРЕЯ ДЕРЖАЛА ЗАРЯД ОКОЛО ДВАДЦАТИ МИНУТ. И НАПОСЛЕДОК ЦЕННИК: \$3995! В ПЕРЕВОДЕ НА СОВРЕМЕННЫЙ КУРС ДОЛЛА-

РА ТАКОЙ АППАРАТ ОБОЙДЕТСЯ ТЕБЕ В СУММУ БОЛЬШУЮ, ЧЕМ \$22 000.

О, кстати, насчет твоего телевизора. Чтобы просто переключить канал, тебе пришлось бы встать и физически покрутить ручку на телике, если ты, конечно, не был одним из тех везунчиков, у которых был дорогой пульт дистанционного управления! Компьютеры в то время использовались в основном учеными, инженерами и математиками. Их размеры были колоссальными: они могли занимать весь стол или даже целую комнату. Но эта последняя деталь вскоре изменилась — в самое подходящее время, чтобы пробудить у Ларри и Сергея любовь к технологиям. Но не все было так просто. Ларри и Сергей родились на разных сторонах планеты. И когда их пути наконец пересеклись, они друг другу даже не понравились. Чудо, что Google вообще был изобретен.

ЗАКАДЫЧНЫЕ ВРАГИ: НЕПРИЯЗНЬ@СПЕРВОГОВЗГЛЯДА

Когда Ларри и Сергей встретились летом 1995 года, они *должны* были стать лучшими друзьями. В конце концов, оба обожали компьютеры, математику, инженерию, науку и технологии. Оба ходили в школы с системой Монтессори и росли в семьях, где любили точные науки. Этих сходств вполне должно было быть достаточно.

Лучшие друзья с первого взгляда, не иначе? Не-а. Даже не близко.

При самой первой встрече Ларри и Сергей не могли вынести друг друга! Двадцатидвухлетний Ларри наслаждался ознакомительным туром по Сан-Франциско для новых студентов, осматривая окрестности Стэнфордского университета. Уже принятый в Стэнфорд, Ларри тщательно приглядывался к университету, решая, хочет ли он здесь учиться — хотя, по секрету, он не мог поверить, что Стэнфорд хочет видеть его в своих стенах!

Здесь в игру вступает двадцатидвухлетний Сергей, работающий гидом на этом туре. Кто бы мог вести тур лучше него? Будучи уже студентом второго курса, он получил известность за то, что гонял по коридорам Стэнфорда на роликах. Но он был не только весельчаком, но еще и умником. Заранее освоив все необходимые дисциплины, он посвящал значительную часть времени профессиональному плаванию, урокам трапеции и алтимат фрисби. (Ах да! Еще были дисциплины по выбору. В свое свободное время ему все-таки удавалось построить немного учебы.) Но пока Ларри и Сергей тащились вверх и вниз по склонам, они наполняли улицы Сан-Франциско грызней и подколками. Они спорили по поводу всего на свете... дразнясь, тыкая другу друга, придираясь, перебивая и затыкая друг друга. Их первая встреча была катастрофой.

ИСПАНСКИЕ КОЛОНИСТЫ ОСНОВАЛИ САН-ФРАНЦИСКО В 1776-М. ЗОЛОТАЯ ЛИХОРАДКА 1849 ГОДА СДЕЛАЛА САН-ФРАНЦИСКО КРУПНЕЙШИМ ГОРОДОМ ЗАПАДНОГО ПОБЕРЕЖЬЯ. СЕГОДНЯ В ЗАЛИВЕ САН-ФРАНЦИСКО ПРОЖИВАЕТ 8,7 МИЛЛИОНА ЧЕЛОВЕК. ЭТО ПЯТЫЙ ГОРОД АМЕРИКИ ПО ЧИСЛЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ.

- *Какое красивое здание, архитектура такая...*
- *Что? Это здание ужасно.*
- *Нет, оно восхитительное!*
- *Ужасное.*
- *Восхитительное!*
- *Ужасное.*
- *Ты не прав.*
- *Нет, это ты не прав...*

Единственным, в чем эти двое соглашались, было их мнение друг о друге. Одним словом, они оба были высокомерны.



*Вид на Стэнфордский университет
с птичьего полета.
Фото: Jrisman*

РАЗРОСШИЙСЯ НА 8000 АКРОВ КАМПУС СТЭНФОРДСКОГО УНИВЕРСИТЕТА БЫЛ СПРОЕКТИРОВАН ФРЕДЕРИКОМ ЛОУ ОЛМСТЕДОМ (ПРОЕКТИРОВЩИКОМ ЗНАМЕНИТОГО НЬЮ-ЙОРКСКОГО ЦЕНТРАЛЬНОГО ПАРКА). РАСПОЛОЖИВШИСЬ В САМОМ ЦЕНТРЕ КРЕМНИЕВОЙ ДОЛ ИНЫ, СТЭНФОРД ИСПОКОН ВЕКОВ СЛУЖИЛ ИНКУБАТОРОМ ДЛЯ КРЕАТИВНОСТИ И ИННОВАЦИЙ. ЗДЕСЬ НАЧИНАЛИ СВОЙ ПУТЬ ТАКИЕ КОМПАНИИ, КАК HEWLETT-PACKARD, YAHOO!, CISCO, INTUIT И SUNMICROSYSTEMS.

Но та же химия, что разожгла бесперебойную грызню между ними, также послужила и магнитом. К началу занятий осенью 1995-го, Ларри и Сергей обнаружили, что у них на самом деле было много общего: от увлечений наукой в детстве к их страсти к технологиям и инженерии, не говоря уж об их безоговорочном таланте вести горячие споры. И Ларри, и Сергей смело шли на риск и бросались на поиски новых идей. Оба также были одержимы эффективностью и улучшением того, как что работает. Всего через пару месяцев они объединились для работы над заданием, которое вскоре изменило их жизни — и наши тоже.

Имя: Сергей Михайлович Брин

Дата рождения: 21 августа 1973

Место рождения: Москва, Россия

Первый компьютер: Commodore 64 в возрасте 9 лет

КОНЕЧНО, ПО СЕГОДНЯШНИМ СТАНДАРТАМ, COMMODORE 64 МОЖЕТ МАЛО ЧЕМ ВПЕЧАТЛИТЬ, И ВСЕ ЖЕ ОН ОСТАЕТСЯ ОДНИМ ИЗ САМЫХ ПРОДАВАЕМЫХ КОМПЬЮТЕРОВ ВСЕХ ВРЕМЕН. БЛАГОДАРЯ КА-



*Commodore 64.
Фото: Эвана Амоса*

ЧЕСТВУ АУДИО И ГРАФИКИ ОН ПРЕКРАСНО ПОДХОДИЛ
ДЛЯ ИГР. В 1982 ГОДУ COMMODORE 64 ПРОДАВАЛСЯ
ПО ЦЕНЕ \$595.

Семья: Сергей Брин родился в семье интеллигентов. Его прабабушка — микробиолог. Прадедушка? Профессор математики. Оба его родителя были талантливыми математиками.

Они также были очень смелыми. Столкнувшись с анти-семитизмом и дискриминацией у себя на родине в советской России, родители Сергея пошли на трудный шаг — бросить все и начать новую жизнь в Америке. Сергею было всего 6 лет.

ИММИГРАЦИЯ В СОЕДИНЕННЫЕ ШТАТЫ В 70-Е БЫЛА
НЕЛЕГКИМ ДЕЛОМ. КАК И МНОГИМ ДРУГИМ ИММИ-
ГРАНТАМ, СЕМЬЕ БРИНОВ ПРИШЛОСЬ ПОПРОЩАТЬСЯ
С БОЛЬШЕЙ ЧАСТЬЮ СВОЕГО ИМУЩЕСТВА. НО АМЕ-
РИКАНСКОЕ АГЕНТСТВО, ПРИЗВАННОЕ ПОМОГАТЬ
ИММИГРАНТАМ, ВЫРУЧИЛО СЕМЬЮ СЕРГЕЯ. ОБЩЕ-

СТВО ПОМОЩИ ЕВРЕЙСКИМ ИММИГРАНТАМ (HIAS) ПОМОГЛО БРИНАМ С БУМАЖНОЙ ВОЛОКИТОЙ, ЗАЯВЛЕНИЯМИ НА ВИЗЫ И ДАЖЕ КУПИЛО БИЛЕТЫ В США НА ВСЮ СЕМЬЮ. В 2009 ГОДУ, СПУСТЯ 30 ЛЕТ С ТОГО ВРЕМЕНИ КАК СЕРГЕЙ И ЕГО СЕМЬЯ ПЕРЕЕХАЛИ В СОЕДИНЕННЫЕ ШТАТЫ, СЕРГЕЙ ПОЖЕРТВОВАЛ МИЛЛИОН ДОЛЛАРОВ АГЕНТСТВУ, КОТОРОЕ ПОМОГЛО ЕГО СЕМЬЕ СБЕЖАТЬ ИЗ РОССИИ И ОСВОИТЬСЯ В МЭРИЛЕНДЕ. В 2017 ГОДУ, КОГДА ПРЕЗИДЕНТ США ДОНАЛЬД ТРАМП ОБЪЯВИЛ О СВОЕМ УКАЗЕ, ЗАПРЕЩАЮЩЕМ ВЪЕЗД В СОЕДИНЕННЫЕ ШТАТЫ ЖИТЕЛЯМ НЕКОТОРЫХ СТРАН С ПРЕИМУЩЕСТВЕННО МУСУЛЬМАНСКИМ НАСЕЛЕНИЕМ, СЕРГЕЙ ПРИСОЕДИНИЛСЯ К ТОЛПЕ ПРОТЕСТУЮЩИХ В АЭРОПОРТЕ САН-ФРАНЦИСКО С ЛОЗУНГОМ «Я ЗДЕСЬ, ПОТОМУ ЧТО Я БЕЖЕНЕЦ».

Освоившись в маленьком домике в Балтиморе, штат Мэриленд, отец Сергея стал профессором математики в университете Мэриленда, а мать стала исследователем в NASA и работала в Центре космических полетов Годдарда — в России обе эти профессии были абсолютно недоступны для евреев.

Школьные годы: в своей школе Монтессори Сергей посвящал время головоломкам, математике и научным проектам. К достижению средней школы его учителя признавали, что он был подлинным виртуозом математики.

Среднюю школу Сергей окончил досрочно, заработав тем самым лишний год для поступления в колледж. Это позволило ему выпуститься из университета Мэриленда всего лишь в девятнадцать лет и стать одним из самых молодых студентов, когда-либо принятых в Стэнфорд.

ЕСЛИ БЫ ДА КАБЫ: МАССАЧУСЕТСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ ОТВЕРГ ЗАЯВЛЕНИЕ СЕРГЕЯ. НАВЕРНОЕ, ОНИ ДО СИХ ПОР ЖАЛЕЮТ.

Книжная полка: ничто так не привлекало внимание Сергея, как работы Ричарда П. Фейнмана, обладателя Нобелевской премии по физике. Еще когда Сергей был совсем ребенком, Фейнман опубликовал несколько книг, включая *«Вы, конечно, шутите, мистер Фейнман»* (1985 г.) и *«Какое тебе дело до того, что думают другие?»* (1988 г.).

РИЧАРД ФЕЙНМАН (1918–1988) — ВСЕМИРНО ИЗВЕСТНЫЙ ФИЗИК, ПИОНЕР КВАНТОВОЙ ВЫЧИСЛИТЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ И НАНОТЕХНОЛОГИЙ.

С МАЛЫХ ЛЕТ В НЕМ ВОСПИТЫВАЛИ СТРАСТЬ ЗАДАВАТЬ ВОПРОСЫ И НАРУШАТЬ СТАТУС-КВО. В ВОЗРАСТЕ 11 ЛЕТ ОН ЧАСАМИ РАЗБИРАЛ РАДИОПРИЕМНИКИ И ПАЯЛ В СВОЕЙ ИМПРОВИЗИРОВАННОЙ ЛАБОРАТОРИИ. ОН ДАЖЕ СДЕЛАЛ В СВОЕЙ КОМНАТЕ СИГНАЛИЗАЦИЮ НА СЛУЧАЙ ОГРАБЛЕНИЯ!

ГЕНИАЛЬНЫЙ ВО ВСЕХ ОТНОШЕНИЯХ ФЕЙНМАН ТАКЖЕ ПОДВЕРГАЛСЯ АНТИСЕМИТИЗМУ. ДАЖЕ НЕСМОТРЯ НА ТО, ЧТО ОН В СОВЕРШЕНСТВЕ ОСВОИЛ ВЫСШУЮ МАТЕМАТИКУ, КОЛУМБИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ОТВЕТИЛ ОТКАЗОМ НА ЕГО ЗАЯВЛЕНИЕ. ПРИЧИНА? ВУЗ НАБИРАЛ ТОЛЬКО СТРОГО ОПРЕДЕЛЕННОЕ ЧИСЛО ЕВРЕЕВ НА СВОИ ПРОГРАММЫ ПОДГОТОВКИ, И ДАННАЯ КВОТА УЖЕ БЫЛА ВЫПОЛНЕНА. ТАК ЧТО ВМЕСТО ЭТОГО ФЕЙНМАН ПОСТУПИЛ В МАССАЧУСЕТС.

В 40-Е ГОДЫ, ВО ВРЕМЯ ВТОРОЙ МИРОВОЙ ВОЙНЫ, ФЕЙНМАН РАБОТАЛ В СУПЕРСЕКРЕТНОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЛАБОРАТОРИИ ЛОС-АЛАМОС, ВНОСЯ СВОЙ

ВКЛАД В САМЫЙ ЗАСЕКРЕЧЕННЫЙ ПРОЕКТ ТЕХ ЛЕТ — АТОМНУЮ БОМБУ. БЕЗ СОМНЕНИЙ, СЕРЬЕЗНЫЕ ДЕЛА. НО, КАК И СЕРГЕЙ, ФЕЙНМАН БЫЛ НЕ ТОЛЬКО УМЕН, ОН ТАКЖЕ БЫЛ И ВЕСЕЛЬЧАКОМ... С ОСОБЫМ УДОВОЛЬСТВИЕМ ОН ВЗЛАМЫВАЛ ЗАМКИ И ПОДГОТОВЛИВАЛ ЛОВУШКИ.

ВКЛАД ФЕЙНМАНА В ФИЗИКУ, НАНОТЕХНОЛОГИИ И КВАНТОВУЮ ВЫЧИСЛИТЕЛЬНУЮ ТЕХНИКУ ДЕЛАЕТ ЕГО ОДНИМ ИЗ ВЕЛИЧАЙШИХ ФИЗИКОВ В ИСТОРИИ АМЕРИКИ.

Имя: Лоуренс «Ларри» Пейдж

Дата рождения: 26 марта 1973

Место рождения: Лансинг, штат Мичиган

Первый компьютер: Exidy Sorcerer в возрасте 6 лет



*Exidy Sorcerer.
Фото: Вольфганг Штлеф*

EXIDY SORCERER ПРОИЗВОДИЛСЯ КОМПАНИЕЙ EXIDY, ВЫПУСКАВШЕЙ ВИДЕОИГРЫ И АРКАДЫ. SORCERER¹ БЫЛ БЫСТРЕЕ СВОИХ КОНКУРЕНТОВ И ОБЛАДАЛ ЛУЧШЕЙ ГРАФИКОЙ, ЧТО УЛУЧШАЛО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ДЛЯ ИГР. ОН ТАКЖЕ БЫЛ ПЕРВЫМ ЛЕГКО ПОДКЛЮЧАЕМОМ КОМПЬЮТЕРОМ: ДОСТАТОЧНО БЫЛО ВЫНУТЬ ЕГО ИЗ КОРОБКИ, ВСТАВИТЬ ПРОВОД В РОЗЕТКУ И НАЧАТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ. ДО ЭТОГО НАСТРОЙКА И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОМПЬЮТЕРА ТРЕБОВАЛИ ТЕХНИЧЕСКИХ ПОЗНАНИЙ, КОТОРЫМИ НЕ ОБЛАДАЛИ ОБЫЧНЫЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛИ. А ТЕПЕРЬ ВНИМАНИЕ... ОДНИМ ИЗ ГЛАВНЫХ ТОВАРНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ЭТОГО КОМПЬЮТЕРА БЫЛО НАЛИЧИЕ КАК ЗАГЛАВНЫХ, ТАК И СТРОЧНЫХ ШРИФТОВ. ФУХ! МОЖНО ВЗДОХНУТЬ С ОБЛЕГЧЕНИЕМ.

Семья: Ларри Пейдж родился в доме, где жизнь вращалась вокруг технологий. Отец Ларри был профессором информатики и искусственного интеллекта в университете штата Мичиган. Настоящий первопроходец! Мать Ларри имела диплом магистра по информатике и работала консультантом по базам данных.

Школьные годы: Ларри также ходил в школу с системой Монтессори. «Думаю, я был первым ребенком в моей начальной школе, который сдал распечатанное домашнее задание», — вспоминает Ларри в интервью (в 1970-х и 1980-х большинство домашних работ и даже научных трудов все еще писались от руки). Ларри окончил университет штата Мичиган с двойной специализацией: информатика и бизнес.

¹ Волшебник (англ.).